



SENHOR DO BONFIM – ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL

(IPSS – Utilidade Pública, D.R. nº.281, de 5/12/2003 – III Série)

NIF: 506683737



RELATÓRIO DE ATIVIDADES E

CONTAS

2019



SENHOR DO BONFIM – ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL

(IPSS – Utilidade Pública, D.R. nº.281, de 5/12/2003 – III Série)

NIF: 506683737

GC
P. D. S.
[Handwritten signatures]

“Atrás de cada linha de chegada, há uma partida. Atrás de cada triunfo um desafio”

M: Teresa de Calcutá

Em 2019, o Senhor do Bonfim- Associação de Solidariedade Social, canalizou os seus esforços com vista a uma gestão sustentável e a uma melhoria continua nos serviços prestados, bem como nas exigências internas do funcionamento e melhoramentos das instalações e equipamentos para que os profissionais, se possam sentir satisfeitos e motivados para a prestação do seu trabalho com qualidade e eficiência, de forma a “sentir a casa” como sua, sendo este o reflexo de qualidade e harmonia e bem-estar institucional.

A defesa dos nossos valores, enquanto Instituição de Solidariedade Social é para nós um propósito de compromisso para todos aqueles que usufruem dos serviços do “Senhor do Bonfim” e apesar de todas as vicissitudes, inerentes á nossa atividade, inspeções, imperativos legais etc., mantemo-nos fiéis aos nossos princípios de que fazemos bem, com rigor e seriedade o nosso trabalho.

Neste ano, consolidamos objetivos que já vinham sendo traçados, mas que finalmente foram consolidados e assim conseguir uma maior capacidade de resposta aos utentes e famílias utilizadora dos serviços prestados pela “Senhor do Bonfim”:

- A) Apetrechamento da cozinha com a palamenta adequada ao bom funcionamento da mesma, enquanto serviço polivalente as diferentes valências;
- B) Aquisição da Carrinha;
- C) Pintura da Creche e melhoramento do material didático
- D) Ajuda do Banco Alimentar;
- E) Lavandaria Comunitária
- F) Reforço do voluntariado
- G) Reforço de Parcerias;
- H) Angariação de fundos/ mecenaz

Assim, conseguiu-se alcançar determinados objetivos, tais como:

- Organização ao nível de recursos humanos e estabilidade no quadro de pessoal;
- Promoção da sustentabilidade financeira da Instituição;
- Organização da Instituição de acordo com os procedimentos legais em vigor e exigíveis.

Objetivos atingidos

A Divulgação

- Divulgação da instituição junto da Comunidade local, integrando a rede local da comissão local de freguesias, parcerias com diferentes entidades integrando vários projetos.



SENHOR DO BONFIM – ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL

(IPSS – Utilidade Pública, D.R. nº.281, de 5/12/2003 – III Série)

NIF: 506683737

GC
Handwritten signature
Handwritten signature
Handwritten signature

- Aumento de pedidos de colaboração de outras Instituições para se efetuarem parecerias ao nível de diferentes projectos, com o objetivo de melhorar a qualidade de vida dos idosos e dos serviços prestados pela “Senhor do Bonfim”.

Objetivos não concretizados

- Ficaram aquém das nossas expectativas a melhoria do Site institucional, bem como a divulgação junto do meio empresarial, por questões de tempo.

B Parcerias

- Continuação da Parceria com a Junta de Freguesia, enquanto parceira privilegiada da instituição
- Desenvolvimento do projeto “ Casas Partilhadas”
- Reforço de parcerias com as diferentes instituições que nos procuram para o desenvolvimento de projetos comuns, quer na instituição, quer fora da Instituição.

C Organização e funcionamento Interno

Novas exigências burocráticas:

- a) Livro de reclamações eletrónico
- b) Registo central do beneficiário efetivo
- Foi mantida a capacidade total de utentes por valência, existindo com lista de espera;
- Foi efetuado um simulacro, cumprindo os normativos da Segurança e os normativos das medidas de Autoproteção, estando presente os Bombeiros Sapadores do Porto e a proteção civil e PSP;
- Foram cumpridos todos os pressupostos da medicina do trabalho e Higiene e Segurança no Trabalho, bem como as respetivas vistorias;
- Formação de Pessoal de acordo com as normas legais, ultrapassando os objetivos bem como os dirigentes efetuaram formação para uma gestão de cumprimentos e preceitos legais de funcionamento por valência, tendo por base as exigências da Tutela (Segurança Social);
- Foram efetuadas as alterações necessárias de acordo com a Inspeção da Segurança Social de acordo com as sugestões dos mesmos;
 - Foram completados/melhorados todos os processos de utentes e respetivos processos individuais e melhorados os contratos de prestação de serviços e respetivas fichas de inscrição;
- Foram realizadas pequenas alterações/adaptações a cada um dos regulamentos internos das respetivas valências a fim de serem salvaguardados os direitos e deveres de cada uma das partes envolvidas;
- Foi conseguida a ajuda do Banco Alimentar, onde se estabeleceu com esta Instituição um protocolo de cumprimento de pressupostos entre as partes.



SENHOR DO BONFIM – ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL

(IPSS – Utilidade Pública, D.R. nº.281, de 5/12/2003 – III Série)

NIF: 506683737

Gr
hmb!
Ldyf

- Foram realizadas obras de melhoria na Lavandaria e adquiridas máquinas de forma a dar uma resposta cabal e atempada aos utentes internos e externos.
- Foram estabelecidos novos protocolos de parceria com instituições do Ensino Superior
- Adesão de Jovens Voluntários à Instituição
- Manutenção dos Equipamentos e do Edificado

Embora se tenham atingido os propósitos acima elencados, continua a merecer por parte da direção uma atenção especial:

- A sustentabilidade financeira da Instituição;
- A ausência de uma viatura para o Serviço de Apoio Domiciliário;
- A Eliminação de barreiras de acesso ao parque Infantil das Crianças da Creche, bem como a sua cobertura
- Os aumentos salariais advindos das convenções coletivas de trabalho e demais disposições legais;
- Adequação de Mobiliário ERPI e Sistema Informático
- As patologias dos doentes afetos ao Centro de Dia/Serviço de Apoio Domiciliário/Estrutura Residencial Para Idosos **versus** Recursos Humanos;
- O cumprimento dos normativos legais obrigatórios e dificuldades de implementação;
- A realização de formação de pessoal em horário de trabalho.

Ainda no que concerne ao trabalho da direção e dado que os seus membros que estão disponíveis em regime de voluntariado, conciliando a sua atividade profissional com a gestão institucional, que por vezes colidem com horários que nem sempre permitem a agilização e resolução das situações com a celeridade pretendida.

Valências / Atividades

No geral, podemos afirmar no que respeita ao plano de atividades de cada uma das Valências, foram atingidos na sua maioria os objetivos propostos.

Há a salientar um trabalho acrescido por parte das diretoras técnicas em consonância com a direção, no ajuste de todos os processos de utentes por valência, a fim de dar cumprimento a todos as recomendações efetuadas pelo Centro Regional da Segurança Social e com as recomendações da Inspeção/ Fiscalização no que concerne a Regulamentos internos e processos individuais dos utentes, bem como toda a tramitação processual e registo de acordo com os normativos. Acresce todo um conjunto de solicitações externas, que se beneficia em termos de parcerias e articulação interinstitucional por um lado e por outro a gestão do quotidiano da Instituição/valências/pessoal e Idosos.



SENHOR DO BONFIM – ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL

(IPSS – Utilidade Pública, D.R. nº.281, de 5/12/2003 – III Série)

NIF: 506683737

GC
R. B.
AB
AF
BWF

Creche

Cuidar e educar são elementos indissociáveis! A maior parte do dia-a-dia da creche está centrada em momentos práticos e de assistência por questões de direitos prioritários à infância, como a alimentação, a higiene, o descanso e momentos de lazer onde as brincadeiras ocupam o seu lugar. E neste espaço de socialização fora do seu contexto familiar que as crianças vão efetuando o seu desenvolvimento psicossocial, através:

Expressões e comunicação, linguagem, afetividade e socialização entre outros.

Todas as atividades diárias que surgem na Creche, a própria rotina, apresentam ligações com conteúdos educacionais: desde a orientação de como se portar à mesa até à construção de uma brincadeira coletiva.

Constatou-se em termos de resultados que as atividades planeadas e descritas no Plano de Atividades nem todas foram realizadas na íntegra, devido a fatores externos como doença das crianças ou condições climatéricas ou gestão do tempo por parte da equipa educativa. O grau de execução 78%, conforme se infere dos seguintes quadros:

Total de Bebés = 8	% Atividades Cumpridas	Constrangimentos
Afetividade	Massagens/pegar = 100%	As rotinas /Fim-de-semana
Emoções	Expressões/Emoções=100%	As rotinas /Fim-de-semana
Desenvolvimento/ Sentidos	Audição/Visão/Sorriso =100%	

Ressalva-se que a avaliação da creche, esta condicionada ao ano lectivo 2018/2019, que nem sempre é coincidente com o plano anual de atividades (ano civil).

Total de crianças =33	Sala de 1 Ano 12 crianças	Sala de 2 anos 15 crianças	Constrangimentos
Aquisição da Marcha	100%	-	-
Linguagem	36%	82%	Acompanhamento/parental
Desfralde	50%	75%	Acompanhamento/parental
Autonomia a comer	25%	93%	Rotinas em casa
Socialização	100%	100%	Cumprimento regras
Executar tarefas	75%	93%	-
Cumprimento de rotinas	100%	95%	Rotinas em casa



SENHOR DO BONFIM – ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL

(IPSS – Utilidade Pública, D.R. nº.281, de 5/12/2003 – III Série)

NIF: 506683737

Gr
R. R.
D. W.
M. J.

Atividades Desenvolvidas	Creche
Atualização de processos	33
Avaliação e diagnóstico	33
Plano individual	33
Integração de novas crianças	13
Articulação com a família	Diariamente
Articulação interinstitucional	50
Reuniões com as famílias	2
Atividades intergeracionais	50
Atividades não programadas	-

ESTRUTURA RESIDENCIAL PARA IDOSOS /CENTRO DIA /SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO

A oportunidade de viver mais anos e com melhor qualidade de vida deve coexistir com a vontade de bem envelhecer.

O bem-estar da pessoa idosa no contexto institucional é o fio condutor para as ações que são efetuadas, pretendendo assegurar um conjunto de estratégias facilitadoras de um processo de envelhecimento ativo e integrador, bem como um acompanhamento sistemático com vista à plena inserção social e institucional. É com orgulho que partilhamos os novos desafios que o envelhecimento individual e coletivo nos coloca ao nível das diferentes valências SAD/CD e ERPI.

Assim, a *Estrutura Residencial para Pessoas Idosas* apresenta-se como o recurso para os idosos ou famílias, tendo em conta a situação social de cada utente, de acordo com interesses, desejos e necessidades de cada um.

Face aos objetivos específicos definidos por tipologia de valência, foram os mesmos atingidos traduzindo-se os seus resultados num conjunto de atividades/tarefas desenvolvidas por valência e passíveis de tradução no seguinte quadro, englobando a diversidade de utentes:

Atividades Desenvolvidas	ERPI	SAD	CD
Atualização de processos	11	42	52
Avaliação e diagnóstico	11	52	42
Plano individual	11	12	12
Integração de novos utentes	3	12	12
Articulação com a família	250	220	180
Articulação interinstitucional	160	260	200
Visitas Domiciliarias	0	280	80
Contatos/Reuniões c/ as famílias	140	450	400
Atividades intergeracionais	56	40	40
Atividades não programadas		-	6
Atividades programadas		120	20



SENHOR DO BONFIM – ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL

(IPSS – Utilidade Pública, D.R. nº.281, de 5/12/2003 – III Série)

NIF: 506683737

GE
F. R. H.
AB
SWY

Novas Inscrições /e emails	24	20	25
Animação Sócio Cultural	Comum a todas as valências		
Processos Novos	3	12	12
Reuniões de coordenação/pessoal	24	24	12
Candidaturas a Utentes nov./SAD	55		
Candidaturas a Utente nov./CD	35		
Reuniões Diretoras/Direção	20		
Apoio e articulação com a Saúde	150	30	25
Atendimentos a utentes	300	1100 (anual)	

ANIMAÇÃO SÓCIO- CULTURAL das diferentes VALENCIAS (ERPI/SAD/CD E CRECHE)

No decorrer do ano de 2019, os objetivos da área de animação socio cultural foi fomentar e dinamizar a inter-geracionalidade, de acordo com o papel da animação socio – cultural em que constituiu ao longo do ano, um recurso importante para impulsionar um trabalho sustentável quer quantitativamente quer qualitativamente, no aspeto social e de lazer, ao nível da atenção, da disponibilidade e carinho, tendo sido fundamental a afinidade e cumplicidade entre os grupos e a Animadora e restantes profissionais.

Nas diferentes faixas etárias foi possível explorar e incentivar as potencialidades das Crianças e dos Seniores e potenciar, motivar e interagir com os dois públicos-alvo. A área da animação sociocultural centrou-se em aspetos que por vezes passam despercebidos e são de extrema importância para o desenvolvimento e bem-estar dos públicos -alvo, tais como:

- A gestão do espaço físico
- A motivação do grupo para novas aprendizagens e para a sua participação
- A criatividade da animadora
- A envolvimento do grupo
- A diversidade de atividades ao nível físico, social e educativo, com intuito de promover a melhoria da qualidade de vida do grupo.

Através das mais diversas atividades (assinaladas no quadro abaixo) procurou-se recuperar e/ou manter ao máximo o grau de autonomia individual do idoso, prevenir o desenvolvimento da dependência através da realização de intervenções reabilitadoras, ser um meio facilitador do desenvolvimento de relações e atividades sociais gratificantes para o idoso, promover a permanência do indivíduo no seu meio, proporcionar a realização de atividades dinâmicas com vantagens para a sua vida quotidiana, assim como melhorar a sua auto estima e imagem e manter o nível de vida através das mais diversas atividades realizadas diariamente, de acordo com necessidades manifestadas pelo grupo, tendo como principal atributo a sua participação.

No quadro abaixo, é possível verificar todas as atividades realizadas durante o ano de 2019, as previstas, as não realizadas, as realizadas e não previstas.



SENHOR DO BONFIM – ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL

(IPSS – Utilidade Pública, D.R. nº.281, de 5/12/2003 – III Série)

NIF: 506683737

GC
H. P.
B. P.

O plano de atividades foi cumprido em cerca de 96%, sendo que das atividades planeadas as que não foram realizadas deveu-se a constrangimentos tais como: a ausência de transporte, condições climatéricas ou a falta justificada das pessoas responsáveis pela atividade.

Apresenta-se assim, um conjunto de atividades que são realizadas mensal, semanalmente e pontualmente que são inseridas no plano de atividades na área da animação.

ATIVIDADES PREVISTAS E REALIZADAS NO ANO DE 2019

Atividades Previstas	Atividades Realizadas
Leitura diária do jornal, revistas e outros	Diariamente, estão ao dispor dos nossos idosos o jornal diário, revistas, livros e outros
Visualização de TV/filmes	Visualização diária de TV e informação Visualização de filmes (com pipoca)
Jogos de mesa: bingo, dominó, cartas e outros	Jogos de mesa realizados diariamente em grupo
Sessão de cuidados de beleza: a hora da estética	Manicura, pédicure, depilação facial (atividade diária)
Dinâmicas de grupo	Semanalmente realizam-se dinâmicas com diferentes objetivos: treino de memória, estimulação cognitiva, motricidade fina.
Exercícios físicos adaptados à população sénior, exercícios de respiração e relaxamento	Aula de ginástica realizada (3x por semana): materiais de apoio - bandas elásticas, alteres e bola de Pilates
Hidroginástica	Realizada 1x/semana nas piscinas de Campanhã
Aula de dança sénior incluída no projeto 'Dançar a Vida'	Aula de expressão corporal: 1x/semana (quartas), duração 60 min.
Dia dos Namorados organizado pelos Voluntários do GAS Porto	"Speed Dating da Amizade"
Atividades realizadas pelas estagiárias de Ed. Social com orientação ASC	Dinâmicas de grupo diversas
Carnaval	Festa de Carnaval com o tema " <u>Frida Kahlo e seus muchachos</u> "
Dia da Mulher	Convívio com outra instituição- Cantares e lanche.
Festa da Primavera	Celebração do equinócio da Primavera com música e dança.
Comemoração do Dia da Poesia	Recitar poemas em grupo
CEN: cabeleireiros e estética	Corte e brushing, manicura e pédicure



SENHOR DO BONFIM – ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL

(IPSS – Utilidade Pública, D.R. nº.281, de 5/12/2003 – III Série)

NIF: 506683737

GC
V. RJ.
[Handwritten signatures]

Comemoração do dia 25 de Abril	Vídeos, relatos, debates e cantigas alusivas ao tema.
Mês de Maria	Hora do Culto realizada diariamente em grupo.
Arraial de São João	Festa com grupo de cânticos populares, sardinha assada e farturas.
Festa de Halloween	Celebração do dia das bruxas com máscaras e animação
Festa de São Martinho	Atuação de grupo de cânticos populares, castanhas e caldo verde
Festa de Natal da Creche	Festa com a participação conjunta de idosos e crianças
Festa de Natal da IPSS	Organizada pelos alunos da AEFEUP: Tuna académica, karaoke e lanche de Natal

ATIVIDADES NÃO PREVISTAS E REALIZADAS NO ANO DE 2019

ATIVIDADES NÃO INCLUÍDAS NO PLANO DE ATIVIDADES 2019	
Construção da personagem da Frida Kahlo	Figura em tamanho real, vestida e ornamentada pelos idosos para exposição na Biblioteca do Porto
Visita à exposição da Frida Kahlo no Colégio da Nossa Senhora da Esperança	Trabalhos realizados por diferentes instituições e escolas da área do Porto
Teatro na JFB: 'A vida de Frida Kahlo'	Representação da peça por pessoas portadoras de deficiência.
Semana da saúde: palestras, sessões cognitivas, teatros	Semana de atividades voltadas para a saúde com diferentes entidades na instituição.
Visita ao Estádio do Dragão	Em parceria com a CMP, os nossos idosos foram visitar o Estádio do Dragão
Ação de sensibilização da PSP	Palestra sobre as novas notas em circulação.
Passeios ao exterior com os idosos do ERPI	Passeios aos Sábados de manhã com os idosos em regime de internamento
Consultas de Psicologia	Acompanhamento psicológico aos idosos de CD e ERPI
Grupo de caminhada	Grupo de caminhadas ligeiras após-almoço: " <u>Os barrigas cheias</u> "
Associação Cura + : projeto na área da saúde	Projeto desenvolvido por estudantes de Farmácia no âmbito dos cuidados de saúde na terceira idade dividido por várias sessões.
Dia Nacional do Pijama	Comemoração do Dia com pijama, o conto, a música e a realização de um vídeo
Época balnear: ida à praia	Realização de uma semana de praia com os idosos
Palestra na JFB: 'Os efeitos provocados pelos ansiolíticos nas decisões e nas relações interpessoais'	Informação útil sobre os efeitos dos ansiolíticos a longo prazo
Passeio da JFB: São Pedro do Sul e Viseu	Passeio semestral organizado pela JFB para os idosos do Bonfim



SENHOR DO BONFIM – ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL

(IPSS – Utilidade Pública, D.R. nº.281, de 5/12/2003 – III Série)

NIF: 506683737

GC
4-RI.
Dwy

Para além da abordagem sucintamente descrita no respeitante às valências acresce todo um conjunto de tarefas/atividades/ necessidades/ imperativos, que nunca é demais reforçar, dada a sua imperiosidade e verificação traduzidas em tempo que nem sempre é de fácil gestão. Referimo-nos concretamente as situações de gestão diária, que nem sempre são de fácil resolução, que muitas vezes cria alguns entraves ao normal funcionamento e desenvolvimento do quotidiano da Instituição. São por vezes estas situações do quotidiano que fazem com que a direção e o corpo técnico a tomem medidas de imediato para a resolução dos problemas:

- Alterações aos Regulamentos internos
- Alterações aos contratos
- Situações que vão surgindo ao longo da Gestão do quotidiano, como substituição de pessoal, faltas, doença, licenças de parto etc.
- A formação do pessoal de acordo com as temáticas mais prementes, tendo por base a legislação em vigor.
- O zelar pelo bom funcionamento institucional cumprindo os regulamentos internos estabelecidos;
- A aquisição dos bens necessários ao bom funcionamento da Instituição, conciliando com o bem-estar e conforto dos utentes;
- A definição e estabelecimento de um quadro de pessoal estável e bem formado/motivado para a missão social que presta na comunidade.
- Reuniões e solicitações permanentes

Parcerias

Designação dos Parceiros	Parceria realizada	Parceria prevista
Instituto da Solidariedade e Segurança Social	X	
Junta de Freguesia do Bonfim	X	
Câmara Municipal do Porto através da (Domus Social, Proteção Civil, Oficinas Pedagógicas do Ambiente; Departamento de Ação Social)	X	
Banco Alimentar	X	
Cura +	X	
Farmácia Cameira	X	
GAS Porto	X	
ESN (Erasmus Student Network)	X	
Rede Social-CLASP	X	
Comissão Social de Freguesias	X	
ESE (Escola Superior da Educação)	X	Estágios
PELE	X	(novos projetos)
Fraunhofer (Centro de Investigação)	X	



SENHOR DO BONFIM – ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL

(IPSS – Utilidade Pública, D.R. nº.281, de 5/12/2003 – III Série)

NIF: 506683737

GR
h-Rh
AB
HJ
Duy

ACES Porto Oriental	X	
CEN	X	
AEFEUP	X	Alunos/Voluntários
Escola Profissional Infante D. Henrique	X	
PSP	X	
Associação "os meus Amigos"	X	
Colégio dos Salesianos Porto	X	
Escola Superior de Saúde	X	
Centro Social e Paroquial das Antas	X	
AEP (formação)	X	
Voluntários individuais	X	
Porto de Artes	X	
Mira Flor (Centro de exposições e artes)	X	
Funerária de Fernão Magalhães	X	
Nossa Senhora do Perpétuo Socorro CD	X	
São Vítor (Grupo de Baile/Animação)	X	
AMI (Associação Médica Internacional)		Articulação
CEFPI	X	
Pedalar Sem Idade	X	
ADDIM – Associação Democrática e Defesa dos Interesses e da igualdade das Mulheres	X	
ESPAÇO T	X	

✓ Entre outras parcerias ocasionais não mencionadas

Conclusão

Ao nível do programa de ação, estamos cientes que ficaram algumas atividades por realizar devido não só à atividade profissional dos dirigentes que por vezes não é de todo compatível, com as atividades diárias da Instituição, mas também com a perceção de que estamos em fase de construção, de crescimento de melhoria contínua e com a convicção de que somos capazes de conceber, de planear, de fazer mais e melhor, por muito redundante que nos pareça a expressão. Os constrangimentos verificados terão obrigatoriamente de passar a desafios e metas a atingir, com a moderação e propósito bem definidos.

Assim sendo e cumprido o objetivo de equilibrar as contas, cumpre-nos também agradecer a todos aqueles que no dia-a-dia nos ajudam a melhorar a "esta casa" através da sua ajuda voluntária, quer com a doação de bens e material, quer de donativos, quer através do seu trabalho voluntário. Não pretendendo enunciar nomes próprios, referenciamos o grande valor e capital



SENHOR DO BONFIM – ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL

(IPSS – Utilidade Pública, D.R. nº.281, de 5/12/2003 – III Série)

NIF: 506683737

e Associados e Voluntários da instituição) que nos ajudam com os seus préstimos nas mais diversas áreas e saberes.

Em jeito, de conclusão permitam-nos acrescentar que a *Associação de Solidariedade Social - Senhor do Bonfim* apoiou no ano de 2019 até à presente data 156 utentes nas diferentes valências. Confeccionou cerca de 54.080 refeições (utentes/pessoal e voluntários) durante o ano de 2019, o que nos permite concluir o volume de trabalho institucional associado.

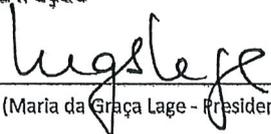
Elaborou vários projectos/candidaturas que aguardam resposta. Estes são os propósitos que nos movem permitem-nos terminar como iniciámos o presente relatório:

... Atrás de cada triunfo um novo desafio se nos coloca..."

Face a todo o exposto a direção apresenta as contas do exercício relativas ao ano de 2019, com a respetiva demonstração de resultados, para o período findo a 31 de dezembro de 2019 e que irão ser submetidas para apreciação do Conselho Fiscal e Aprovação da Assembleia Geral.

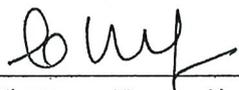
A Direção

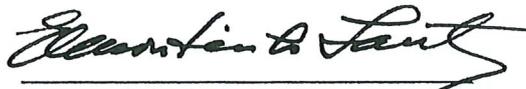
A Direção


(Maria da Graça Lage - Presidente)


(Sérgio António Basaloco, Tesoureiro)


(António Sousa Cortez, Vogal)


(Elisa Silva Marcos, Vice – Presidente)


(Eduardo Moutinho Ferreira dos Santos, Secretário)